# Médiscope

Numéro 54

Octobre 2025

*La newsletter de la Faculté de Santé de Sorbonne Université*



**Accueil des nouveaux universitaires**

La Faculté de Santé de Sorbonne Université a le plaisir d'accueillir ses nouveaux universitaires : 15 PU-PH (professeurs des universités - praticiens hospitaliers), 1 PU-MG (professeur des universités - médecine générale), 1 professeur d'université, 16 MCU-PH (maîtres de conférences des universités -praticiens hospitaliers), 1 MCU-MG (maître de conférences des universités - médecine générale) et 2 maîtres de conférences des universités, entrés en fonction le 1er septembre 2025

Découvrir les nouveaux enseignants

## *Recherche*

**Rencontre avec Antonin Lamazière**

**Quatre mobilités internationales pour nos chercheurs et doctorants**

## *Événements*



**Conférence de Nicolas Revel**

## *Vie étudiante*

**Tutorats Santé Sorbonne Université - TSSU**

**Ateliers Vie Étudiante**

**Élections étudiantes – Faculté de Santé**

**5e conférence de concertation sur les risques psycho-sociaux et les violences sexuelles et sexistes : VSS et RPS dans les études de santé** briser le silence, bâtir un environnement sûr et soutenant. Mardi 7 octobre de 14h à 17h, amphi E, 105 bd de l'hôpital, 75013 Paris, organisée par la conférence des doyens et des doyennes de médecine

## *Service international*

**Bilan des relations internationales**

**Échange universitaire en médecine générale**

## *Pédagogie*

**Un nouveau site internet pour les départements d'enseignement**

## *Formation*

**Service sanitaire SESA**

**Prix du jury du meilleur mémoire en orthophonie**

## *Direction technique*

**Rénovation extérieure du 105 boulevard de l'hôpital**

## *Ressources humaines*

**Le pôle Innovation de la DRV accueille deux nouvelles chargées de projets**

**La Faculté de Santé de Sorbonne Université participe à La Parisienne !**

## *Note de lecture*




**Le Cauchemar de Descartes**

## *L'échos des facultés*

**Cycle de conférences proposé par Gérald Bronner**

**Traduire le toucher affectif en sons**

# La une



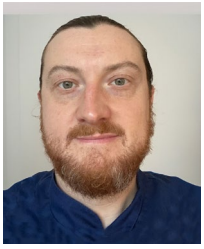
## → La rentrée des nouveaux Universitaires

La Faculté de Santé de Sorbonne Université a le plaisir d'accueillir ses nouveaux universitaires : 15 PU-PH (professeurs des universités – praticiens hospitaliers), 1 PU-MG (professeur des universités – médecine générale), 1 professeur d'université, 16 MCU-PH (maîtres de conférences des universités – praticiens hospitaliers), 1 MCU-MG (maître de conférences des universités – médecine générale) et 2 maîtres de conférences des universités, entrés en fonction le 1er septembre 2025.

Ils se sont retrouvés le 8 septembre en salle des thèses, lors d'une rencontre conviviale avec l'équipe décanale et administrative. À cette occasion, ils ont pu échanger avec Bruno Riou, doyen de la faculté, Anne-Geneviève Marcelin, vice-doyenne recherche, Dominique Damais-Thabut, vice-doyenne chargée des carrières universitaires, Alain Carrié, vice-doyen formation, ainsi que Marie-Claude Dormieux, directrice des ressources humaines de la faculté et Pascale Béchu, responsable du pôle enseignant de la faculté.

Nous leur adressons nos plus sincères félicitations et leur souhaitons la bienvenue au sein de notre communauté académique. Que cette nouvelle étape de leur parcours s'accompagne de réussites, d'épanouissement et de collaborations fructueuses au service de la recherche, de l'enseignement et de la santé.

## La Faculté de Santé accueille 15 PU-PU et 1 PU-MG parmi la communauté



**Pr Jean-Sébastien CADWALLADER**
Médecine générale
Centre municipal de Santé Universitaire Pesqué à Aubervilliers

Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP UMRS 1136



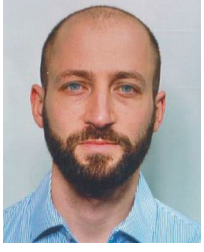
**Pr Cyrus CHARGARI**
Radiothérapie
Service d'oncologie radiothérapie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Institut du cerveau
UMRS 7225



**Pr François CHASSET**
Dermatologie vénéréologie
Service de dermatologie et allergologie

**Hôpital Tenon**
Centre immunologie des maladies infectieuses CIMI
UMRS 1135



**Pr Romain COHEN**
Oncologie cancérologie
Service d'oncologie médicale

**Hôpital Saint-Antoine**
Centre de recherche de Saint Antoine UMRS 938



**Pr Stéphanie DEBETTE**
Épidémiologie, économie de a santé et prévention
Service de neurologie vasculaire

Institut du cerveau
UMRS 7225



**Pr Charlotte DUPONT**
Biologie et médecine du développement et de la reproduction
Service de biologie de la reproduction CECOS

**Hôpital Tenon**
Centre de recherche de Saint Antoine
UMRS 938



**Pr Ana FERREIRO**
Neurologie
Service de neuro myologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Centre de recherche en myologie
UMRS 974



**Pr Laurent GENSER**
Chirurgie viscérale et digestive
Service de chirurgie digestive hépato-bilio-pancréatique / transplantation hépatique

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Unité nutromique – nutrition et obésité, approches systémiques
UMRS 1269



**Pr Julien KIRCHGESNER**
Gastroentérologie
Service de gastroentérologie

**Hôpital Saint-Antoine**
Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP UMRS 1136



**Pr Sara LEMOINNE**
Hépatologie
Service d'hépatologie

**Hôpital Saint-Antoine**
Centre de recherche de Saint Antoine
UMRS 938



**Pr Jérôme RAMBAUD**
Pédiatrie réanimation
Service de réanimation médico-chirurgicale pédiatrique et néonatale

**Hôpital Trousseau**
Institut Mondor de la Recherche Biomédicale PHYBES IMRB
UMRS 955



**Pr Thomas SEISEN**
Urologie
Service d'urologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Groupe de Recherche Onco-Urologie Prédictive
GRC 5



**Pr Hélène VALLET**
Gériatrie
Service de médecine intensive et de réanimation orientée en neurologie

**Hôpital Saint-Antoine**
Centre d'immunologie des maladies Infectieuses CIMI – UMRS 1135



**Pr Camille VATIER**
Biologie cellulaire
Service d'endocrinologie diabétologie et médecine de la reproduction

**Hôpital Saint-Antoine**
Centre de recherche de Saint Antoine
UMRS 938



**Pr Franck VERDONK**
Anesthésie-réanimation
Service d'anesthésie-réanimation

**Hôpital Saint-Antoine et Tenon**
Centre de recherche de Saint Antoine
UMRS 938



**Pr Noël ZAHR**
Pharmacologie fondamentale
Service de pharmacologie médicale

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Centre de recherche en myologie
UMRS 974

**La Faculté de Santé accueille également 16 MCU-PH et 1 MCU-MG parmi la communauté.**



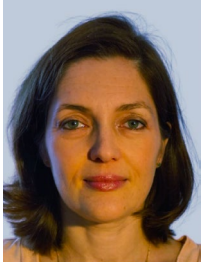
**Dr Jebrane BOUAOUD**
Chirurgie maxillo-faciale
Service de chirurgie maxillo-faciale et stomatologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Centre immunologie des maladies infectieuses CIMI – UMRS 1135



**Dr Sarah BOUGHDAD**
Biophysique et médecine nucléaire
Service de médecine nucléaire

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Laboratoire d'Imagerie biomédicale UMRS 7371



**Dr Mélisande BOURGOIN HECK**
Pédiatrie orientée allergologie
Service d'allergologie

**Hôpital Trousseau**
Unité MERIT
(UMRS 1344 et IRD 261)



**Dr Alexandre CHALLINE**
Chirurgie viscérale et digestive
Service de chirurgie viscérale et digestive

**Hôpital Saint-Antoine**
Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP
UMRS 1136



**Dr Louis COUSYN**
Neurologie
Département de neurologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Institut du cerveau
UMRS 7225



**Dr Sébastien FARAJ**
Chirurgie infantile
Service chirurgie pédiatrique viscérale et néonatale

**Hôpital Trousseau**
Centre de recherche en cancérologie et Immunologie intégrée Nantes Angers
UMRS 1307



**Dr Valentine FAURE-BARDON**
Gynécologie obstétrique
Service de la maternité

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Pharmacologie et évaluation des thérapeutiques chez l'enfant et la femme enceinte URP 7323



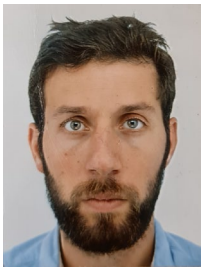
**Dr Gaspard GERSCHENFELD**
Neurologie orienté vasculaire
Service des urgences cérébro-vasculaires

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Institut de psychiatrie et neurosciences de Paris
UMRS 1266



**Dr Paul GOUGIS**
Cancérologie
Service d'oncologie médicale

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
CIC 9304



**Dr Jérôme HADJADJ**
Médecine interne
Service de médecine interne

**Hôpital Saint-Antoine**
Institut IMAGINE
UMRS 1163



**Dr Geoffroy HARIRI**
Anesthésie-réanimation et médecine péri-opératoire
Institut de cardiologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Groupe de recherche ARPE 29



**Dr Mikael LAREDO**
Cardiologie
Unité fonctionnelle de rythmologie du département de cardiologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Laboratoire d'imagerie médicale LIB
UMRS 1146



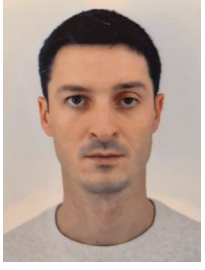
**Dr Etienne LEFEVRE**
Anatomie orientée neurochirurgie Service de neurochirurgie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Physiologie et physiopathologie endocrinniennes
UMRS 1185



**Dr Mathilde LETOUZEY**
Pédiatrie orientée néonatologie
Service de néonatalogie

**Hôpital Trousseau**
Centre d'immunologie des maladies Infectieuses CIMI – UMRS 1135



**Dr Stéphane MAROT**
Virologie
Service de virologie

**Hôpital Pitié-Salpêtrière**
Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP UMRS 1136



**Dr Sohela MOUSSAOUI**
Médecine générale
Centre de santé municipal universitaire Pierre Roques sur Villejuif

Institut de recherche et de documentation en économie de la santé



**Dr Léo RAZAKAMANANTOA**
Radiologie et imagerie médicale
Service d'imageries radiologies et interventionnelles spécialisées

**Hôpital Tenon**
Centre de recherche de Saint Antoine
UMRS 938

**La Faculté de Santé accueille un professeur d'université et deux maîtres de conférences des universités parmi la communauté.**



**Pr Pascaline FAURE**
Études anglophones
Département d'enseignement de langues

Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP UMRS 1136



**Dr Elisabeth IRAOLA**
Maïeutique
Département universitaire d'enseignement en maïeutique

Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP UMRS 1136



**Dr Diane PICARD**
Sciences de rééducation et réadaptation
Département universitaire d'enseignement et de formation en orthophonie

Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique IPLESP UMRS 1136

# Événements



## → Conférence le 9 octobre à 17h30 en amphi E

La Faculté de Santé accueille Nicolas Revel, directeur général de l'AP-HP qui proposera une conférence sur «le système de santé français : comment relever le double défi de l'attractivité et de la soutenabilité ?»
La conférence s'est déroulée au 105 bd de l'hôpital.

Pour voir ou revoir les vidéos des précédentes conférences, rendez-vous
sur notre site Web en cliquant sur la page de l'événement passé.

# Recherche

## → Rencontre avec Antonin Lamazière



### Un parcours à la croisée des disciplines

Antonin Lamazière incarne un profil transversal, façonné par la rencontre entre sciences fondamentales et pratiques médicales. Formé en chimie-physique théorique à Sorbonne Université, il réalise ensuite une thèse en biophysique sur des thématiques à l'interface entre chimie, biologie, physique et médecine. Après son doctorat, il reprend des études de pharmacie à l'Université Paris Cité, tout en poursuivant son activité de recherche. Cette double formation lui permet de devenir hospitalo-universitaire en biologie médicale, une position où il conjugue expertise scientifique et responsabilité clinique..

Aujourd'hui, il dirige le département de métabolomique clinique à l'hôpital Saint-Antoine, tout en pilotant une unité fonctionnelle dans le service de biologie endocrinienne et oncologique à la Pitié-Salpêtrière. Il est également co-directeur de l'UMS PASS.

### La démarche scientifique : du spectre moléculaire au diagnostic

Son approche repose sur la spectrométrie de masse, technologie initialement utilisée en physique pour analyser des molécules complexes. Transposée à la biologie, cette technique permet de cartographier simultanément un grand nombre d'espèces moléculaires dans le sang, les tissus ou d'autres fluides biologiques. Contrairement aux méthodes classiques, souvent ciblées molécule par molécule, cette analyse *multiplexée* révèle des empreintes métaboliques globales.

Ces empreintes offrent un accès direct au phénotype biochimique du patient, c'est-à-dire à l'expression moléculaire réelle de son état de santé. Pour Antonin Lamazière, c'est une avancée décisive :

- Elle complète l'approche génétique en apportant une vision plus directe du phénotype biochimique du patient, et donc une meilleure compréhension des symptômes cliniques ;
- Elle ouvre la voie à des diagnostics étiologiques, capables d'identifier les causes précises des pathologies ;
- Elle offre la possibilité d'adapter les prises en charge thérapeutiques de manière plus fine et personnalisée.

Cette démarche se situe pleinement dans la recherche translationnelle : transformer une technologie issue de la recherche fondamentale en outil opérationnel pour le soin. Pour y parvenir, il associe aux dimensions chimiques,

biologiques et médicales une couche mathématique et algorithmique. Les données issues des spectromètres de masse sont ainsi traitées, modélisées et converties en scores diagnostiques certifiés, sous la forme de dispositifs médicaux numériques.

**Son rôle au sein de l'unité mixte de service Production et Analyse de données en Sciences de la vie et en Santé (PASS)**

Au sein de la Plateforme Post-génomique de la Pitié-Salpêtrière (P3S), Antonin Lamazière se définit comme un passeur entre chercheurs analytiques et cliniciens. Son rôle est de repositionner ces plateformes bio-analytiques – historiquement plus tournées vers la recherche fondamentale – vers des applications cliniques directes.

Partant de son expertise initiale en métabolomique, il élargit désormais, grâce aux expertises de la plateforme P3S, le champ d'exploration aux protéines (protéomique) et au séquençage ou génotypage (génomique), pour créer une vision intégrée des biomarqueurs de santé. L'objectif est de construire des profils moléculaires robustes, reproductibles à l'échelle nationale et internationale (avec des équipes au Canada), et utilisables en routine hospitalière.

Dans cette dynamique, Solenne Chardonnet et son équipe jouent un rôle clé. Responsable opérationnelle de la plateforme, elle apporte une expertise issue de la recherche fondamentale en biologie et en biochimie analytique. Avec Antonin Lamazière, ils travaillent conjointement à faire évoluer la plateforme vers des applications cliniques, tout en maintenant ses activités de recherche fondamentale, en assurant la continuité entre les savoir-faire techniques et les besoins hospitaliers. Son engagement, sa capacité à fédérer les équipes techniques et à dialoguer avec les cliniciens, en font une actrice centrale de cette transformation translationnelle.

**Une vision translationnelle et multidisciplinaire**

La trajectoire scientifique souhaitée par Antonin Lamazière s'articule autour de trois axes de développement :

- **Élargir le spectre d'analyse** : intégrer les peptides et protéines, encore peu utilisés en diagnostic de routine, pour enrichir la palette de biomarqueurs cliniquement exploitables (collaboration Sorbonne Université avec Pr Irène Netchine et Pr Anne Bachelot).
- **Miniaturiser les prélèvements** : développer des méthodes moins invasives (buvards de sang, salive, microlitres de plasma) permettant un suivi répété des patients et ouvrant de nouvelles pratiques de dépistage (collaboration Sorbonne Université avec Pr Irène Netchine et Necker avec Pr Michel Polak).
- **Analyser directement les tissus** : grâce à des techniques de microdissection et d'imagerie de masse, accéder à la source des pathologies pour identifier des signatures moléculaires encore plus spécifiques (collaboration Sorbonne Université avec Pr David Buob).

À terme, il imagine une médecine où l'analyse intégrée des données génétiques, protéomiques, métabolomiques et cliniques sera associée à l'intelligence artificielle pour produire des modèles diagnostiques puissants. Ces approches nécessitent des collaborations étroites entre disciplines (chimistes, biologistes, cliniciens, mathématiciens, informaticiens), mais aussi entre institutions hospitalières et universitaires.

Un exemple particulièrement parlant est celui des explorations **l'hyperplasie congénitale des surrénales,** une maladie génétique rare mais fréquente parmi les maladies rares, qui touche les nouveau-nés. Cette pathologie empêche la production de certaines hormones par les glandes surrénales et peut provoquer, dès les premiers jours de vie, une déshydratation sévère et parfois fatale. Aujourd'hui, le dépistage néonatal systématique de cette pathologie repose principalement sur l'immunoanalyse, une technique performante mais sujette à de nombreux faux positifs. L'apport de la spectrométrie de masse, défendue par Antonin Lamazière et son équipe et en collaboration étroite avec les cliniciens pédiatres de l'hôpital Armand Trousseau et de l'hôpital Necker-enfants malades, permet de franchir un nouveau cap : grâce à sa capacité à distinguer et quantifier précisément les biomarqueurs en jeu, elle améliore considérablement la spécificité du diagnostic. En réduisant les erreurs et en accélérant la confirmation des cas, cette approche augmente le service médical rendu en garantissant une prise en charge rapide et adaptée par une simple supplémentation hormonale, sauvant ainsi la vie des enfants concernés. Cet exemple illustre parfaitement la valeur translationnelle de ses travaux : transformer un outil technologique en un progrès concret pour le soin.

En mobilisant une approche translationnelle et pluridisciplinaire, Antonin Lamazière œuvre à transformer les données moléculaires en véritables leviers pour un diagnostic plus précis en proposant de nouvelles sémiologies.

## → Quatre mobilités internationales pour nos chercheurs et doctorants

Le Comité Recherche et le Vice-Doyen aux relations internationales ont récemment validé le soutien financier à quatre mobilités sortantes. Ces séjours représentent autant d'opportunités de renforcer nos collaborations scientifiques à l'international et de valoriser l'excellence de nos équipes.

**Zoom sur les lauréats :**

- **Sara Avendaño** (doctorante, UMR-S 1136 – IPLESP, équipe ESSMA) est actuellement au Brésil, à l'Université Fédérale de Pelotas, au sein du Human Development and Violence (DOVE) Research Centre, du 4 août au 28 novembre 2025.
- **Martin Pezous** (doctorant, UMR-S 959 – i3, équipe SIMRA) a été accueilli à Oslo (Norvège), dans le Greiff Lab, du 7 avril au 31 mai 2025.
- **Jebran Bouaoud** (MCU-PH, UMR-S 1135 – CIMI) a rejoint New York (États-Unis), au Hansjörg Wyss Department of Plastic Surgery – NYU Langone Health, du 23 juin au 25 juillet 2025.
- **Stefanny Figueroa** (post-doctorante, UMR-S 1155 – CoRaKid) a effectué un séjour à Berlin (Allemagne), au sein du Department of Surgery, Charité – Universitätsmedizin Berlin, du 27 juillet au 3 août 2025.

Ces mobilités sont de belles occasions de partager nos savoirs, d'enrichir les parcours de nos chercheurs et de tisser des liens durables avec des institutions de premier plan.

Nous leur souhaitons plein succès dans leurs projets, et nous avons hâte de découvrir les retombées scientifiques et humaines de ces expériences internationales !

Contact : medecine-DRV@sorbonne-universite.fr

**28,9 M €**



**Chiffre clé**

**Chiffre d'affaires en gestion Sorbonne Université issu de l'activité contractuelle des structures de recherche du périmètre de la Faculté de Santé, avec comme critère de prise en compte les contrats signés dans l'année (417 au total). La majeure partie de ce chiffre d'affaires est réalisé via des contrats publics nationaux.**

# Formation



## → Le service sanitaire des étudiants en médecine

**Le service sanitaire (Sesa) a été mis en place en 2018 pour tous les étudiants en santé. Il s'agit de les initier à la promotion de la santé et de leur faire réaliser des actions de prévention primaire en groupe multidisciplinaire (travailleurs sociaux, infirmiers, médiateurs en santé, ...) sur de nombreuses thématiques telles que nutrition, addiction, hygiène de vie, santé sexuelle, vaccination, ...**

Ces actions sont à déployer auprès de publics très divers, du bébé (ou de ses parents !) en PMI à la personne âgée en EHPAD. Les besoins en promotion en santé sont infinis et particulièrement dans les publics fragiles ou en situation de précarité, cibles prioritaires des actions de prévention. Suite aux évaluations annuelles fournies par les étudiants, nous avons fait passer le Sesa de la DFGSM3 à la DFGSM2 en 2024-2025. Le « modèle » Sesa des étudiants en médecine que nous avons construits pour Sorbonne Université (SU) est maintenant stable.

Une formation sur la promotion de la santé et la prévention primaire avec présentation des différentes thématiques et des différents publics cibles est dispensée à SU en début d'année universitaire. Les étudiants choisissent ensuite un terrain de stage partenaire de SU pour réaliser 15 jours de préparation et de réalisation des actions. Il existe 3 types de partenaires, dont voici quelques exemples :

- des partenaires publics : PMI de la ville de Paris, service de santé des établissements maternels et primaires de la ville de Paris, centre communal d'action sociale, établissements d'enseignement supérieur, CPTS ...
- des associations : Ikambere (promotion de la santé chez les femmes migrantes en situation de précarité), la ligue contre le cancer, l'association de cardiologie d'Ile de France, Nightline (prévention troubles psychiques chez les jeunes) ...
- des professionnels hospitalo-universitaires de SU portant des programmes de prévention : Dr Charlotte Dupont avec la promotion de la santé de la femme dans les lycées (biologie de la reproduction à l'hôpital Tenon), Pr Eléonore Bayen avec la thématique « santé cerveau » chez les enfants (médecine physique et de réadaptation à l'hôpital Pitié Salpêtrière), Dr Xavier Benarous pour la prévention des troubles mentaux chez l'enfant (psychiatrie à l'hôpital Armand Trousseau)...

Bien qu'il ne soit pas possible de tous les nommer individuellement, nous tenons à remercier sincèrement tous nos partenaires pour leur implication dans l'encadrement de nos étudiants.

Afin de valider leur Sesa, depuis 2 ans, les étu-

diants passent un oral devant un jury universitaire. Lors de celui-ci, ils exposent les actions de prévention primaire réalisées, ce qu'ils en retiennent, les limites, … Nombreux encadrants des structures partenaires sont présents à ces présentations. Les retours des uns et des autres sont passionnants et motivants. Les étudiants disent avoir appris à communiquer, à s'adapter au public, avoir compris les postures éducatives, le besoin majeur de la population d'informations scientifiques et médicales, … Ces oraux sont enrichissants à la fois pour les étudiants et les structures mais également pour les évaluateurs (merci à tous ceux qui se sont mobilisés) et pour l'équipe encadrante du Sesa, présente sur site pour assurer le bon déroulé de l'oral de près de 1000 étudiants.

Chaque année de nouvelles thématiques sont développées comme la promotion de la vaccination HPV, projet développé en 2024-2025 (Dr Cruchet, maladies infectieuses à l'hôpital Saint-Antoine), la promotion du don d'organes débutera en 2025-2026 (Dr Sarah Drouin, urologie à l'hôpital de la Pitié Salpêtrière, et les coordonnateurs de greffe des 3 sites).
Le Sesa s'enrichit chaque année grâce au retour des étudiants, des structures et des collègues de SU qui désirent s'engager avec nous et au côté des étudiants. Il reste encore beaucoup de travail :

- la mise en place de nouvelles thématiques et de nouveaux terrains de stages : tous les enseignants de SU peuvent nous contacter s'ils souhaitent développer un programme de promotion de la santé,
- la création d'outils d'évaluation de certains programmes du Sesa demandés par les encadrants, les enseignants et les structures. Nous avons pris des contacts avec l'Institut Pierre Louis d'épidémiologie et de santé publique (IPLESP, UMR1136 Sorbonne Université) et le tout nouvel Institut de recherche en soins primaires (Inspa),
- la recherche de financements nécessaires à l'élaboration de certains programmes de prévention (impression de documents, matériel pour des jeux sérieux, média de communication, …) : nous répondons ainsi à divers appels d'offre et nous venons de rencontrer la Direction des relations science, culture, société de SU.

La mise en place de ce format innovant du Sesa nécessite de l'énergie et un investissement important mais les résultats sont au rendez-vous et nous avons de nombreux projets à développer.

Je tiens à remercier sincèrement toute l'équipe du Sesa, tous les partenaires de SU et tous les étudiants dont l'engagement nous donne confiance en l'avenir.

*Dr Laure Surgers et l'équipe Sesa des Pr Manon Bachy-Razouk, Dr Charlotte Dupont, Dr Pauline Lallemant-Dudek, Dr Sidonie Lambert, Dr Léo Mas*

## → Prix du jury du meilleur mémoire en orthophonie

Après avoir reçu le prix des maîtres de mémoires puis celui des maîtres de stages du DUEFO, Estelle Fissot a remporté le Prix du jury du meilleur mémoire des centres de formation en orthophonie, décerné par la Société Universitaire de Recherche en Orthophonie (SURO) le 3 juillet 2024.
Son travail, «Gestion des syncinésies chez les patients avec paralysie faciale périphérique : Single case experimental design», a déjà été retenu pour deux communications orales dans des congrès médicaux nationaux et est en cours de soumission pour publication.



# Pédagogie

## → Un nouveau site internet pour les départements d'enseignement de la Faculté de Santé

La Faculté de Santé de Sorbonne Université met en ligne un nouveau site internet dédié à ses départements d'enseignement. Véritable porte d'entrée pour les étudiants comme pour les enseignants, il met en lumière la richesse et la diversité des formations proposées.

Vous y trouverez :

- une présentation de la structure pédagogique des formations médicales, paramédicales et linguistiques,
- des informations sur les équipes pédagogiques qui accompagnent les étudiants tout au long de leur parcours,
- des liens et ressources utiles pour faciliter la vie académique et administrative.

Ce site a été conçu comme un outil de référence pour mieux comprendre l'organisation de l'enseignement au sein de la Faculté de Santé et accéder rapidement aux informations pratiques. Il aura vocation à s'enrichir de documentations tant générales à destination de toute notre communauté que plus spécifiques à chacun des départements.

👉 Découvrez dès maintenant le site des départements d'enseignement

# Vie étudiante



## → Tutorats Santé Sorbonne Université - TSSU : un accompagnement au cœur des études de santé

Membre du réseau national des tutorats de France, l'association du tutorat santé a été reconnue par l'obtention de l'agrément ministériel en 2024.

Depuis plus de 20 ans, le tutorat joue un rôle essentiel à la faculté de santé. Initialement pôle de l'association de médecine, la Corporation des Carabins de Sorbonne Université - C2SU, TSSU devient une association à part entière en 2024.

Créée par des étudiants pour des étudiants, l'association aide chacun à traverser une année exigeante. Chaque semaine, les tuteurs organisent des épreuves blanches (EB) pour s'entraîner dans les mêmes conditions que les examens. En plus des EB, deux types de séances sont ajoutées pour compléter les révisions : les Khôlles, pour les matières à mémoriser et les SECHS, pour celles qui demandent plus de réflexion et d'application.

Par ailleurs et afin de permettre aux étudiants de s'exercer en dehors des EB, l'association propose de nombreuses ressources : une banque de QCM en ligne, des forums par matière ainsi que des manuels, appelés les TUTS, rédigés par les tuteurs à partir des cours de la faculté.

De plus, pour garder un bon rythme de travail, TSSU organise deux stages : le stage de pré-rentrée (SPR) qui a lieu fin août et le stage d'accompagnement à la rentrée au second semestre de l'année universitaire.

Pour aller plus loin dans l'accompagnement des étudiants, chaque tutoré peut bénéficier d'un soutien moral d'un parrain ou d'une marraine, accompagné de moments de convivialité tels que des goûters et des animations, mais également d'un temps dédié au sport une fois par mois, le Tut'au Sport en collaboration avec le département des sports de Sorbonne Université - DAPS.

Dans le but d'informer les étudiants, le pôle communication de l'association diffuse régulièrement des informations concernant les épreuves blanches, les stages et les évènements et reste à l'écoute des étudiants pour répondre aux questions.

Enfin et pour aider les étudiants à choisir leur filière, TSSU organise des événements tels que des rencontres inter-filières, salons d'orientation et journées découverte des études de santé, en collaboration avec les tutorats d'autres universités franciliennes.

**Sonia Zehraoui**, *responsable du service de la vie étudiante de la Faculté de Santé de Sorbonne Université*

## ➔ Les ateliers de la Vie Étudiante

Le Service de la Vie Étudiante vous propose tout au long de l'année une variété d'ateliers culturels, artistiques et de bien-être. Ouverts à toutes et tous, ils sont l'occasion de découvrir de nouvelles pratiques, de développer vos talents et de partager des moments conviviaux sur les différents sites de la faculté.

### ATELIERS CULTURELS :

**Atelier dessin**
📍 Saint-Antoine
🕑 Les mercredis de 17h à 19h
Un moment créatif pour développer ton sens artistique, explorer différentes techniques et partager le plaisir de dessiner.

**Atelier échecs**
📍 Saint-Antoine
🕑 Les jeudis de 17h à 19h
Débutant ou joueur confirmé, viens améliorer ta stratégie et partager des parties passionnantes.

**Atelier photo sur smartphone**
📍 Pitié
🕑 Les lundis de 18h à 20h
Apprends à capturer de belles images avec ton téléphone, à jouer avec la lumière et à améliorer tes clichés grâce à des astuces simples.

**Atelier clown de théâtre**
📍 Pitié
🕑 Les mercedis de 18h à 20h
Un atelier ludique pour explorer le jeu théâtral, développer ton expressivité et réveiller ton côté clown.

**Atelier magie**
📍 Saint-Antoine
🕑 Un mardi sur deux, de 17h30 à 18h30

Découvre l'univers fascinant des tours de magie et apprends à étonner ton entourage.

**Atelier court-métrage**
📍 Saint-Antoine
🕑 Les jeudis de 17h30 à 19h30
De l'écriture au tournage, découvre les coulisses de la réalisation d'un film court en équipe.

**Atelier sketchnoting**
📍 Pitié
🕑 Les lundis de 17h à 19h (2 séances/groupe)
Apprends à prendre des notes de manière visuelle, ludique et créative pour mieux mémoriser et partager tes idées.

**Atelier cuisine**
📍 En ligne (Zoom)
🕑 WDe 19h à 20h
Découvre des recettes simples, saines et à petit budget, à reproduire facilement chez toi.

**SPORT :**

💃 **Atelier danse (tous niveaux)**
📍 Tenon
🕑 Les mercredis de 18h30 à 20h
Un espace convivial pour bouger, s'exprimer et découvrir différents styles de danse, accessible à toutes et tous.

♟️ **Atelier échecs**
📍 Saint-Antoine
🕑 Les jeudis de 17h à 19h
Débutant ou joueur confirmé, viens améliorer ta stratégie et partager des parties passionnantes.

S'inscrire aux activités

🧘 **Atelier Taichi**
📍 Pitié
🕑 Les jeudis de 18h à 19h30
Un moment de détente et d'équilibre pour travailler le corps et l'esprit en douceur.

🌿 **Atelier Qigong**
📍 Pitié
🕑 Les mardis de 18h à 19h30
Une pratique énergétique traditionnelle pour renforcer ta vitalité et améliorer ton bien-être.

## SORTIES CULTURELLES

Le service de la vie étudiante vous propose deux activités culturelles dans des lieux magiques : du théâtre avec un «Hamlet» revisité au théâtre du Châtelet et le ballet «Giselle» à l'opéra Garnier (ce dernier n'est plus disponible).

### «HAMLET»

Adaptation de Kirill Serebrennikov
Théâtre du Châtelet, 1 place du Châtelet
75001 Paris
le 17 octobre à 20h

*M° Châtelet, sortie Théâtre du Châtelet ou Place du Châtelet) (lignes 1 / 4 / 7 / 11 / 14)*



«The Tragedy of Hamlet, Prince of Denmark» de William Shakespeare est peut-être l'un des textes du répertoire théâtral les plus connus au monde. Cette œuvre agit comme un point de repère, quand « le temps sort de ses gonds » ou « quand le passé exige une vengeance et l'avenir, un choix », comme le dit Kirill Serebrennikov. Pour cette création au Théâtre du Châtelet, le metteur en scène et réalisateur russe a opté pour un parti-pris radical : joué par plusieurs acteurs, Hamlet se dédouble, se démultiplie et déclame son texte dans plusieurs langues (anglais, russe, allemand, français).
La pièce de William Shakespeare a inspiré Kirill Serebrennikov pour ce spectacle qui confronte Hamlet à lui-même, à son époque et aux spectateurs : « Hamlet comme violence. Hamlet comme mythe. Hamlet comme diagnostic. Hamlet comme rhizome. Hamlet comme phobie. Hamlet comme souvenir. »

Adapté au théâtre musical, c'est-à-dire avec un régime performatif mêlant texte et musique, selon toutes les combinaisons possibles Hamlet est accompagné par l'Ensemble inter contemporain, dirigé par Pierre Bleuse en alternance avec Yalda Zamani. L'orchestre interprétera la musique de Blaise Ubaldini, qui a été pensée et composée pour un grand ensemble (trente musiciens) avec batterie et basse électrique, un synthétiseur électronique et un trio vocal.

En cas de désistement, pensez à envoyer un mail à : emma.bordier@sorbonne-universite.fr

**«GISELLE», BALLET**
de Jean Coralli, Jules Perrot
Opéra Garnier, Place de l'Opéra 75009 Paris
Le 5 octobre à 14h30

*M° Opéra (lignes 3, 7 et 8), Chaussée d'Antin (lignes 7 et 9), Madeleine (lignes 8 et 14), Auber (RER A)*

**Spectacle complet**

Tutus vaporeux, pointes, gaze blanche, tulle : Giselle marque l'apogée du romantisme. Dans un paysage bucolique, une jeune fille meurt d'amour et se métamorphose en esprit qui hante la forêt. Recueillie par les Wilis, elle entre dans un monde immatériel où la danse est le langage de l'âme. Son amant Albrecht, éperdu, poursuit ce fantôme au risque de sa vie.

Les ballerines, par leur présence aérienne, se jouent de lui autant que de la pesanteur. Couverte de brume, la scène laisse place à des visions spectrales magnifiées par la musique envoûtante d'Adolphe Adam.



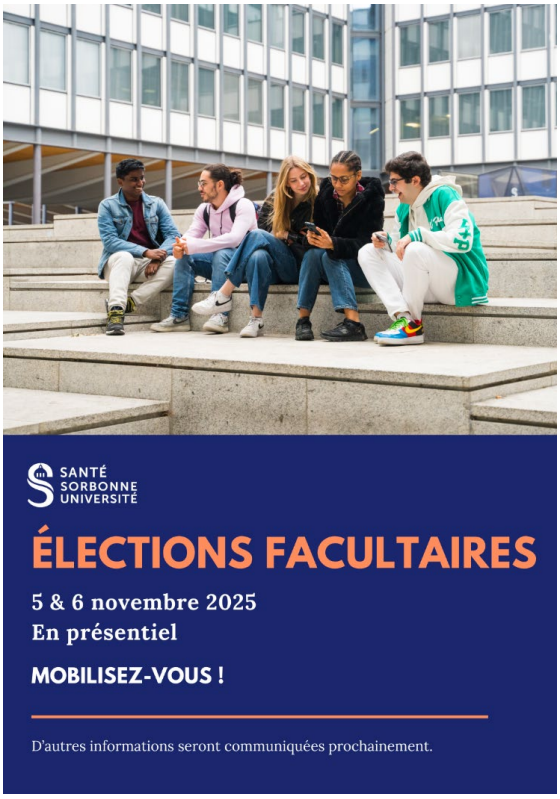


Créé à l'Académie royale de Musique le 28 juin 1841, le ballet voyage en Russie et disparaît du répertoire avant son retour en France en 1910. C'est aujourd'hui dans la version de Patrice Bart et Eugène Polyakov, fidèle à la chorégraphie originelle de Jean Coralli et Jules Perrot, que le ballet continue de nous offrir sa magie.

### ➔ Élections étudiantes – Faculté de Santé

Les **5 et 6 novembre 2025**, les étudiantes et les étudiants de la Faculté de Santé voteront sur les campus Pitié-Salpêtrière et Saint-Antoine pour élire leurs représentantes et représentants au Conseil de faculté et aux commissions CEVU (médecine, paramédicale, maïeutique).

👉 Plus d'infos à venir sur le site de la faculté



# Direction technique et d'exploitation

## → Projet de rénovation et d'aménagement du 105 boulevard de l'hôpital

Le projet attendu depuis dix ans vient de franchir une étape décisive avec le lancement mi-juillet de la consultation des entreprises. La signature de l'acte d'engagement pour les entreprises retenues est prévue pour octobre, ouvrant ainsi la voie à deux mois de préparation avant le démarrage effectif du chantier en janvier-février 2026.

### Des objectifs énergétiques et environnementaux

L'opération vise prioritairement à améliorer les performances énergétiques du bâtiment par l'isolation de la terrasse technique et des façades, le remplacement des ouvrants (fenêtres) ainsi que le raccordement au réseau parisien d'eau glacée qui fournira une énergie plus économique et respectueuse de l'environnement destinée à alimenter les équipements de climatisation existants ou futurs.

### Des espaces aménagés pour la recherche

L'opération consiste également en l'aménagement des 2e, 3e et 4e étages en surfaces tertiaires, plateaux techniques, (WET LAB) et laboratoires confinés. Ces installations permettront d'accueillir les équipes hébergées au bâtiment Babinski et le regroupement de l'unité UMRS-974 sur un même site.

### Un impact sur la vie du site

Ces travaux dont la durée prévisionnelle est de dix-huit mois entraineront d'inévitables perturbations pour les structures et services hébergés (UMRS 974, plateforme CYPS et UMS 28, SPN) ainsi que pour les usagers des espaces de formation.

Les directions administratives s'attèlent à trouver des solutions alternatives afin de limiter le plus possible l'impact sur les activités de recherche et d'enseignement et ainsi assurer une continuité de service tout au long du chantier.

La mise en place d'un comité des utilisateurs associant les représentants des unités et des services concernés permettra un dialogue permanent avec les services chargés de la conduite de l'opération et la direction technique de la faculté, qu'il s'agisse de partager en temps réel des informations sur l'avancement des travaux, d'anticiper les périodes les plus contraignantes en termes de nuisances ou d'affiner les choix architecturaux en cohérence avec les besoins des occupants.

**Catalin Sechilariu,** *directeur technique et d'exploitation de la Faculté de Santé Sorbonne Université*

# Relations internationales



## → Bilan des mobilités internationales 2024 - 2025

Le 6 juin dernier, le service des relations internationales a convié les étudiants ayant réalisé des mobilités au cours de l'année universitaire à une croisière sur la Seine pour fêter la fin d'année. Au cours de cet évènement, les étudiants ont pu échanger entre eux et revenir sur les moments qui ont marqué leurs mobilités, mais également échanger avec l'équipe du service des relations internationales. Le vice-doyen relations internationales de la Faculté de Santé, le Pr Raphaël Vialle, était également présent et a pu faire un discours clôturant officiellement cette année académique 2024-2025. C'est l'occasion pour nous de revenir sur cette année au cours de laquelle les mobilités ont été nombreuses. En quelques chiffres :

### MOBILITÉ ENTRANTE

- **81 étudiants en mobilités d'études en médecine** de 27 pays différents, dont 44 qui sont restés sur toute l'année universitaire
- **1 étudiante** en mobilité d'études en **orthophonie**
- **150 étudiants en mobilités de stage** de 25 pays différents dont 10 hors UE

Au total, ce ne sont pas moins de 232 étudiants qui ont pu réaliser une mobilité d'études ou de stage à la Faculté de Santé sur cette année académique. Pour une très grande majorité, ces étudiants ont réalisé un ou des stages hospitaliers, nous tenons à remercier une nouvelle fois tous les services qui acceptent d'accueillir ces étudiants et contribuent au rayonnement de la Faculté de Santé à l'international.

### MOBILITÉ SORTANTE

- **20 étudiants en mobilité d'études :** 17 en médecine (16 DFGSM3 et 1 DFASM1) et 3 en orthophonie (3e année) dans 13 pays différents dont 1 hors UE (uniquement des mobilités d'un semestre)
- **130 étudiants en mobilités de stage :** 101 en médecine, 1 en psychomotricité, 6 en orthophonie, 17 en orthoptie et 5 en master santé, le tout dans 19 établissement partenaires du monde entier dont 12 hors UE. 17 étudiants ont également réalisé leurs stages dans des établissements non partenaires, dont 11 hors UE.

Au total, **150 étudiants** ont pu partir en mobilités au cours de cette année académique. Ces chiffres reflètent bien l'intérêt de nos étudiants pour l'international.
Avec **59 partenariats** dans des pays du monde entier, le bureau des relations internationales compte bien continuer d'envoyer et de recevoir de nombreux étudiants sur la prochaine année académique et prépare déjà activement la prochaine rentrée

## ➔ Échange universitaire en médecine générale : la naissance d'un partenariat

**À l'initiative du Département de médecine générale (DMG) de Sorbonne Université, une idée simple a émergé fin 2023 : créer un échange universitaire entre internes et enseignants en médecine générale pour mieux comprendre et comparer les systèmes de soins primaires européens.**

Grâce aux réseaux internationaux de l'université et aux liens de la francophonie médicale, le contact avec le DMG de l'Université Libre de Bruxelles (ULB) a été établi rapidement. Lou Richelle, vice-présidente du DMG bruxellois, a accueilli le projet avec enthousiasme, ouvrant la voie à une collaboration concrète autour de la pédagogie, de la pratique clinique et de la recherche.

En avril 2024, une délégation composée de trois internes et quatre enseignants s'est rendue à Bruxelles pour une immersion de quatre jours. Le séjour a permis d'explorer les spécificités du système de santé belge : soins de première ligne, exercice en équipe ou en solo, financement par capitation ou à l'acte, mais aussi l'organisation de la formation médicale sur le campus Erasme. Ces échanges ont été l'occasion de discussions riches, donnant naissance à plusieurs projets de thèses en binôme franco-belge, portant sur les similitudes et différences entre les deux systèmes de soins.



Quelques semaines plus tard, Sorbonne Université a eu le plaisir d'accueillir ses partenaires belges à Paris. Grâce au soutien et à l'implication du service des relations internationales, le programme a mêlé découverte du quartier latin, présentation du cursus français, de la pédagogie du DMG, de différents terrains de stage, ainsi que de l'Institut de recherche en soins primaires, véritable levier pour la recherche dans notre discipline. Les discussions entre équipes ont confirmé l'intérêt mutuel d'approfondir cette collaboration académique.
Ce projet, inédit dans notre spécialité, illustre la volonté du DMG de Sorbonne Université de favoriser l'ouverture internationale, le dialogue pédagogique et le développement de la recherche. Il a également renforcé les liens humains entre internes et enseignants des deux pays, autour de valeurs communes de partage, d'innovation et de curiosité.

D'autres échanges sont en préparation, et de nouveaux binômes de recherche verront bientôt le jour. Un partenariat prometteur qui marque une nouvelle étape pour la médecine générale universitaire francophone.

**Dr Marion GIROUD,** *CCU de médecine générale à la Faculté de Santé de Sorbonne Université*





# Ressources humaines

## → De la recherche à l'innovation : parcours croisés et missions au service de la valorisation



*Hortense Leignel*



*Emmanuelle Jost*

*À la croisée de la recherche académique et du monde socio-économique, Hortense Leignel et Emmanuelle Jost accompagnent les scientifiques de la Faculté de Santé dans la valorisation de leurs travaux et l'émergence de projets innovants. Toutes deux aux parcours complémentaires, elles mettent en synergie leurs compétences pour favoriser les transferts de technologies, les partenariats et la création de start-ups au sein du Pôle Universitaire d'Innovation.*

**Pouvez-vous chacune nous présenter votre parcours et ce qui vous a conduit à rejoindre le pôle innovation de la Faculté de Santé ?**

**Hortense Leignel (H.L.)** : Je suis ingénieure, titulaire d'un diplôme d'ingénieure généraliste de l'ENSTA Paris et d'un master en ingénierie biomédicale de Polytechnique de Milan.
Après quelques expériences en recherche dans le champ des neurosciences, j'ai rejoint un cabinet de conseil en stratégie de l'innovation. Dans ce contexte, j'ai travaillé avec des SATTs (Sociétés

d'Accélération du Transfert de Technologies) et j'ai découvert que les universités se structuraient depuis plusieurs années pour détecter et valoriser des résultats de recherche qui avaient le potentiel de façonner la médecine de demain. J'ai ainsi rejoint les bancs de l'université, non en tant qu'étudiante ou chercheuse, mais en tant que valorisatrice. Ici, j'accompagne donc les laboratoires de la Faculté de Santé dans leurs projets de recherche et dans la promotion des innovations qui en découlent !
Pour réaliser cette mission, je mobilise aussi bien mon expertise scientifique que mes compétences de consultantes, en marketing et business development.

**Emmanuelle Jost (E. J.)** :
J'ai obtenu un master en communication scientifique et vulgarisation à Paris, axé sur l'adaptation des savoirs selon les publics. Pendant sept ans, j'ai accompagné des entreprises privées dans le financement de leurs recherches, notamment via des subventions européennes et des incitations fiscales.
Au Canada, j'ai complété un master en bioéthique et santé publique, tout en travaillant pour des institutions gouvernementales québécoises. Mon rôle y combinait analyse éthique, participation citoyenne et coordination de réseaux de recherche interdisciplinaires en santé. De retour en Europe, j'ai repris l'accompagnement d'entreprises en France et en Angleterre, spécialisé dans le financement de projets en santé, fort·e de ma formation initiale en biologie.
En France, j'ai ensuite rejoint le secteur public pour soutenir les chercheuses et les chercheurs dans la valorisation de leurs travaux, tant sur le plan financier que sur l'innovation et le transfert vers le marché. Mon parcours allie ainsi expertise scientifique, financement de la recherche, éthique et médiation entre acteurs publics et privés.

**Comment travaillez-vous ensemble au quotidien pour faire émerger, accompagner et valoriser les projets innovants portés par les chercheuses et les chercheurs et cliniciens ?**

**H.L.** : Avec Emmanuelle, nous avons des réunions hebdomadaires pour discuter des projets phares que nous suivons. C'est un temps privilégié pour identifier des synergies entre nos laboratoires respectifs, puisque nous n'avons pas le même périmètre. Nos échanges réguliers nous permettent aussi d'élaborer, d'adapter et de perfectionner en continu nos méthodes de travail.

**E.J :** Nous partageons chacune notre temps entre les missions de chargées de développement et partenariats et les actions du Pôle Universitaire d'Innovation (PUI). L'objectif de ce dernier est de faire en sorte que les résultats de la recherche publique ne restent pas cantonnés aux laboratoires, mais trouvent des applications concrètes sur le marché. Cela passe par la mise en place de partenariats, le transfert de technologies ou encore la création de start-up.

**H.L. et E.J.** : Concrètement, nous organisons également des réunions mensuelles avec les business developers afin de mettre en place des outils qui facilitent nos activités. Chacune identifie des entreprises pour son périmètre,

mais nous croisons systématiquement nos informations et prospects : si une opportunité peut bénéficier aux deux laboratoires, nous assurons conjointement la mise en relation avec les scientifiques.
Nous collaborons aussi sur l'identification et la préparation des salons, et nous nous challengeons mutuellement sur les perspectives de valorisation et l'accompagnement des personnes qui font de la recherche. Même si chacune conserve son périmètre, nous portons ponctuellement un regard sur les projets de l'autre afin d'élargir les pistes et d'offrir un accompagnement plus riche et complémentaire.

**Vous avez récemment renforcé vos actions en lien avec le développement de l'activité industrielle : quels sont les enjeux de ce rapprochement entre recherche académique et secteur privé ?**

**E.J.** : Dans la recherche académique, il est souvent difficile pour les scientifiques de dépasser le cadre purement fondamental et d'envisager des applications concrètes. Certains scientifiques excellent dans cette démarche, tandis que d'autres, focalisés sur des aspects très fondamentaux, peinent à projeter leurs travaux au-delà de leur domaine. Un premier enjeu consiste à accompagner les personnes qui font de la recherche pour qu'ils puissent valoriser le transfert de connaissances issues de leurs recherches. La recherche fondamentale privilégie la publication scientifique, ce qui permet de diffuser les avancées, mais rend plus complexe la protection des technologies émergentes par des brevets. Il est crucial de sensibiliser les chercheurs à la gestion de la divulgation : quand, comment et dans quel contexte partager leurs résultats. Des outils comme les accords de confidentialité ou les délais de publication permettent de sécuriser les innovations avant toute divulgation publique. Par exemple, les résultats d'une thèse peuvent donner lieu à une technologie brevetable, nécessitant de limiter la diffusion lors de la soutenance. Une divulgation mal maîtrisée pourrait exposer la chercheuse ou le scientifique au risque de voir ses travaux récupérés par un laboratoire privé, qui déposerait un brevet et commercialiserait un médicament à un prix élevé, alors même que l'intention initiale de la personne était d'en garantir l'accessibilité au public. La **SATT Lutech** prend en charge les accords de transfert et la recherche de partenaires pour valoriser les innovations issues de la recherche académique.

**H.L.** : Les enjeux du rapprochement entre recherche académique et secteur privé sont multiples. Entre autres, de telles synergies permettent de :

- Créer une émulation enrichissante entre acteurs aux expertises différentes
- Démultiplier les ressources et les moyens octroyés au développement de la recherche
- Transférer les résultats de recherche au monde socio-économique et ainsi transformer les soins et les pratiques
- Maximiser l'impact sociétal des recherches, sur la vie des patients et les pratiques du corps médical

Ces partenariats publics-privés peuvent

prendre plusieurs formes :

- Ils peuvent se nouer autour d'une collaboration de recherche sur un projet précis. Des contrats régissent alors les apports, les droits et les devoirs de chacun. Cela se produit notamment dans le cadre de certains appels européens où les projets sont menés par des consortia, associant acteurs privés et publics. Il existe d'autres dispositifs. A titre d'exemple, le dispositif CIFRE permet à des partenaires académiques et industriels de mobiliser un doctorant pendant 3 ans sur un projet commun.
- Ils peuvent s'établir lors du transfert d'une technologie vers un industriel. Ce transfert se matérialise alors sous la forme d'un contrat de licence d'exploitation et fait souvent suite à une phase de maturation des résultats, leur permettant d'atteindre un niveau de preuves suffisant pour l'industriel désireux de les exploiter.
- La création de start-ups par des chercheurs-entrepreneurs est une autre voie de valorisation des résultats, et un autre rapprochement avec le monde industriel ou privé. Dans ce cas de figure, il s'agit également d'établir une licence auprès d'une société, celle-ci n'étant autre que ladite startup. La création d'une start-up est dans ce cas soumise à l'avis de la commission de déontologie de la fonction publique.

**Quels conseils donneriez-vous à une personne qui souhaite valoriser une innovation à fort potentiel industriel ?**

**E.J.** : Première chose : nous contacter ! Et en fonction de la situation, d'où il en est, de ce qu'il a déjà fait ou pas, nous adaptons les options et les procédures.
Le deuxième point important à penser en même temps que le premier : ne pas divulguer. Ne pas divulguer avant qu'on en ait discuté. C'est vraiment crucial parce que, s'il y a divulgation avant, il sera compliqué de protéger. C'est encore plus compliqué d'aller valoriser l'innovation en termes de transfert de technologie, de montage, de start up, simplement parce que d'autres peuvent le réutiliser et donc il y aura potentiellement plus de concurrence sur le marché.

**H.L.** : Garder le silence, le secret ! Toute divulgation des résultats, écrite ou orale, menacera notre capacité à protéger les résultats. Or, des résultats non protégés sont des résultats dont on ne peut licencier l'exploitation par un tiers. Au moindre doute, contactez donc la DRV de la Faculté de Santé !

**Contact :**
medecine-DRV@sorbonne-universite.fr

## ➔ La Faculté de Santé de Sorbonne Université participe à La Parisienne !

Qu'elles courent (10 ou 7 km) ou qu'elles marchent (7 km), elles ont affronté le bitume et la pluie pour la bonne cause. Saluez vos collègues qu'elles soient médecins, chercheuses ou personnels de l'administration. Vive les super héroïnes du 14 septembre 2025 !



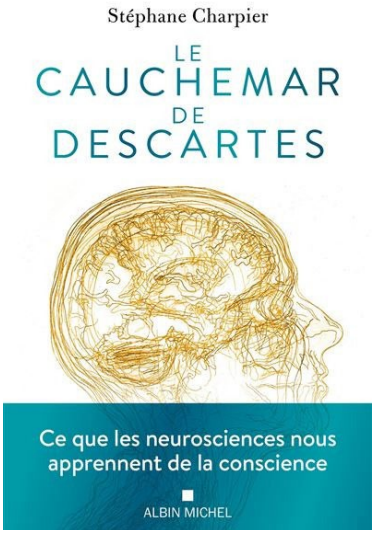




# Note de lecture

## → Le Cauchemar de Descartes

Ce que les neurosciences nous apprennent de la conscience
par Stéphane Charpier




Nous avons tous la certitude que notre existence est guidée par des choix raisonnés, reléguant notre cerveau au rôle de simple exécutant de notre conscience. Issue du dualisme cartésien, cette vision « cogito-centrée » est remise en cause par les neurosciences modernes.
Lire la fiche

SANTÉ SORBONNE UNIVERSITÉ

**COMITÉ ÉDITORIAL :**
Bruno RIOU, Anne-Geneviève MARCELIN, Alain CARRIE, Sophie CHRISTIN-MAITRE, Sonia BERTIN, Nathalie CARREAU, Marie-Claude DORMIEUX, Laurence JACQUENOD, Thierry LARDOT, Raphaël VIALLE, comité de relecture de la Direction Générale

**Réalisation :** service communication de la Faculté de Santé Sorbonne Université
**Crédits photos :** Service communication de la Faculté de Santé